



## Stratégie en matière de valorisation de la recherche de la Maison des Sciences de l'Homme d'Aquitaine

(Etat novembre 2010)

La MSHA s'appuie sur les nouvelles orientations du secrétariat général et scientifique et de son service de communication afin de mettre au point sa propre stratégie en matière de valorisation de la recherche. Le développement de cette stratégie ne peut être que progressif étant donné l'apparition relativement récente de ce domaine d'activité pour les sciences humaines et sociales et l'ampleur de la tâche. Il est à remarquer que la Maison ne dispose pas de personnel spécifique (aucun chargé de valorisation) et que, par conséquent, cette fonction incombe aux personnels présents, en particulier au secrétaire général et à la chargée de communication de notre pôle Edition-Diffusion-Communication.

La démarche de valorisation de l'établissement s'appuie donc sur ses ressources propres mais aussi sur des partenariats locaux et nationaux établis récemment. Il s'agit en premier lieu des contacts pris auprès d'*Aquitaine Valo*, organisme de valorisation (service commun depuis 2009) du PRES Université de Bordeaux et, sur le plan national, d'un groupe de travail constitué au sein du Réseau des MSH<sup>1</sup>. De plus, l'établissement participe au groupe de travail et de réflexion de certains chargés de valorisation qui repose sur des initiatives individuelles et non formalisées<sup>2</sup>.

Les différentes initiatives de structuration de la valorisation que nous avons suivies sur le plan local, régional et national avaient pour objectif de nous informer, de nous

---

<sup>1</sup> Le groupe de travail issu du GIS Réseau des MSH s'est constitué en 2008 en marge des séances de travail « métiers » auxquelles participent les secrétaires généraux des MSH, les chargés de communication et les documentalistes. Les réunions « métiers » ont pour but de s'informer et de confronter les pratiques de travail dans leurs différents contextes institutionnels et géographiques. Il s'agit d'une initiative unique sur le plan national au bénéfice de la communauté de recherche associée aux différentes MSH. Le thème de la valorisation en SHS a été abordé au cours de la session du 9 au 11 septembre 2008 à la DR Centre-Est du CNRS à Nancy avec, pour invités experts, l'ancien directeur du réseau CURIE, M. Claude Carrière, la chef du service valorisation/communication de la DR, Elisabeth Payan et Jean François Dortier, le fondateur et rédacteur en chef de la revue *Sciences Humaines*.

<sup>2</sup> Voir pour cela l'initiative de Gwénaél Lamarque qui était le chargé de valorisation à l'Université Michel de Montaigne-Bordeaux 3 en 2008-2009

former, de communiquer sur les démarches entreprises par la MSHA et, finalement, de mettre en place des éléments concrets de notre propre démarche de valorisation allant au-delà de la pratique déjà établie, à savoir celle relevant seulement de la communication sur nos manifestations scientifiques et la publication de leurs résultats.

La démarche dans laquelle nous souhaitons situer d'emblée notre établissement comporte deux volets du « valoriser », à savoir « valoriser/mieux se faire connaître » et « valoriser/mieux vendre nos services ». Le premier volet/objectif démontre dans un contexte national qui aurait tendance à *dévaloriser* la recherche fondamentale réalisée à l'université, son utilité sociale réelle et le second, qui va encore plus loin, entre dans une réelle démarche commerciale soit de partenariat public/privé, soit de commercialisation de certains produits ou services élaborés au sein des unités de recherche publique (voir l'exemple de la « Recherche-Action » ci-dessous).

### **Les démarches et les actions réalisées :**

En 2008, la MSHA a organisé dans ses locaux en coopération avec *Aquitaine Valo* une **journée interuniversitaire de sensibilisation** à destination des chercheurs en SHS sur le Campus bordelais. Pour ce faire, nous avons invité le directeur d'*Aquitaine Valo*, Philippe Gorry, afin de présenter devant le public de chercheurs, d'enseignants-chercheurs et de doctorants en sciences humaines et sociales, la vision de la démarche de valorisation de l'organisme qu'il représentait<sup>3</sup>. Un temps était accordé au débat sur les objectifs d'*Aquitaine Valo* et sur ses méthodes à partir d'exemples concrets de cas connus nationalement. Le problème en effet auquel tous les chargés de valorisation en SHS sont confrontés, c'est le décalage entre les mentalités et les habitudes de travail de la communauté de chercheurs de ce champ disciplinaire et les exigences nouvelles de nos instances de tutelle et peut-être même de la société actuelle dans son ensemble.

Sur un registre similaire, nous avons fait venir Jean-François Dortier, le fondateur et le directeur de la revue *Sciences Humaines* pour une conférence publique sur le thème de la valorisation par le biais des publications et sur les enjeux à venir dans le domaine de la publication « papier » et « électronique »<sup>4</sup>. La conférence a permis de situer notamment une entreprise de publication commerciale avec ses impératifs de résultats par rapport à la recherche publique et la démarche éditoriale des différentes presses universitaires.

---

<sup>3</sup> Philippe Gorry, « De la Valorisation de la Recherche en Sciences Humaines et Sociales ? », MSHA, 8 décembre 2008 ; cf. aussi [www.aquitaine-valo.fr](http://www.aquitaine-valo.fr)

<sup>4</sup> Jean-François Dortier, « Sciences Humaines - l'aventure d'une revue », MSHA, 9 avril 2009 (<http://www.msha.fr/msha/valo/valo1.php?&res=1&resolution=1280x1024> )

### **Les « Printemps de la MSHA » :**

En prolongement des actions précitées une seconde étape consistait à entrer en contact avec les directeurs des programmes quadriennaux de la MSHA et les sensibiliser à la valorisation de leurs travaux de recherche, désormais reconnue comme une nécessité absolue dans le cadre des nouvelles pratiques de la recherche en SHS. Ils ont été invités à réfléchir sur une notion qui constitue la base du fonctionnement scientifique d'une MSH, celle du travail en interdisciplinarité dans un cadre interinstitutionnel. Pour ce faire, ils ont été conviés à la table ronde sur ce thème organisée à l'occasion de la première édition du « Printemps de la MSHA » qui a eu lieu en mars 2008<sup>5</sup>. Cette manifestation transversale a été mise en place par notre Conseil scientifique en réponse aux débats menés dans la communauté scientifique régionale sur la place et le rôle des SHS à Bordeaux et en Aquitaine. Les débats de la table ronde ont donné lieu à une publication électronique.

La **seconde édition** du « Printemps de la MSHA » a été programmée suivant le rythme biennal en 2010 et intitulée « *Intégration et cohésion sociales* »<sup>6</sup>. Les deux notions placées ainsi en exergue pour cette journée de débats interdisciplinaires, pointent deux dimensions fortes de la problématisation de la vie sociale actuelle. Notions à statut quelque peu incertain, elles sont pour les chercheurs souvent davantage un guide vers la réalité que la réalité restituée. Trois conférenciers, Michel Wieviorka, Yannick Lung et Francis Jauréguiberry, ont interrogé ces notions de points de vue disciplinaires différents.

En prolongement des conférences du matin, la journée a continué l'après-midi dans le débat de table-ronde, animé par Alain d'Iribarne, en présence des trois conférenciers. La table-ronde dont le thème et fil directeur était « Intégrations et cohésions sociales face à un nouvel espace monde : la nécessité pour les SHS de faire évoluer concepts et catégories d'analyse? » tentait d'apporter une vision synthétique à la problématique de la journée, en transcendant les dimensions nationales et disciplinaires habituelles. Dans cette perspective les regards croisés d'économistes, de sociologues, de géographes, de spécialistes de la communication comme de l'action publique ont permis de parler de ce que les SHS peuvent dire de notre monde aujourd'hui.

### **La participation aux appels à projet et l'assistance au montage de dossiers :**

Enfin, nous devons mentionner nos efforts constants d'accompagner les chercheurs dans le **montage des dossiers** de réponses aux appels à projets de différents types (PCRD, ANR, collectivités territoriales) qui ont, au fond, toujours le même objectif - valoriser des

---

<sup>5</sup> Le « Printemps de la MSHA, » 20-21 mars 2008 sur le thème : « Constructions identitaires et dynamiques transnationales : dialogues disciplinaires »

<sup>6</sup> Le programme intégral de la seconde édition et les enregistrements audio et vidéo sont consultables sur notre site : <http://www.msha.fr/msha//printemps2010/index.php>

connaissances et/ou des savoirs-faires dans un contexte d'émulation entre les chercheurs et leurs centres de recherche. Nous souhaitons souligner ici plus particulièrement les nouvelles exigences des collectivités territoriales, du Conseil régional d'Aquitaine et du Conseil général de la Gironde, qui évaluent les projets soumis sur les critères « de l'inscription du projet dans le milieu régional », de « retombées sur le plan économique et social » et sur les partenariats conclus, autrement dit sur l'utilité immédiate et réelle pour la collectivité pourvoyeuse des fonds et le tissu socio-économique aquitain. A ce titre, nous souhaitons citer **deux exemples** de projets déposés en 2009, le premier dans le cadre de l'appel à projets de la région et le second dans le cadre d'un marché public du Conseil général de la Gironde.

Le premier, retenu pour financement par le Conseil Régional d'Aquitaine, est celui de Martine Charageat, maître de conférences à l'Université Michel de Montaigne, Bordeaux 3. L'une des finalités du projet qui aborde la comparaison de la genèse du droit des victimes en Aquitaine et en Espagne du Nord<sup>7</sup> consiste à mettre en place sur Bordeaux un séminaire commun avec l'Ecole Nationale de la Magistrature et un certain nombre de réunions de réflexion avec les élus du département sur la place et les droits des victimes aujourd'hui et la manière d'y apporter des réponses et des solutions adaptées à notre époque. Ce débat s'inscrit donc pleinement dans l'actualité politique et sociale concernant les multiples aspects de la réforme judiciaire d'une part, mais aussi, dans une perspective plus éthique, sur la place du détenu dans la société, les conditions de détention et les solutions alternatives aux prisons.

Le second projet se situe dans le prolongement d'une série de « Recherches-Actions » entreprises notamment sous la direction du professeur Jean-Pierre Augustin avec, à la clé, des financements publics des collectivités territoriales. Il s'agissait, dans ce dernier exemple récent, de répondre à un marché public du Conseil Général de la Gironde dont l'objet était la « Contribution à l'organisation d'un forum départemental de la Vie associative » et « l'Etude sur la structuration du tissu associatif girondin ». Cet exemple de réponse à un marché public démontre la capacité des chercheurs associés à la MSHA d'apporter des réponses rapides et efficaces à une réelle demande politique et sociale, tout en mettant à contribution la quasi totalité des services de la Maison (documentation, informatique, comptabilité, secrétariat scientifique)<sup>8</sup>. Ce type de prestation prouve notamment l'utilité sociale des recherches non seulement fondamentales, mais en l'occurrence appliquées et permet grâce à l'implication étroite de nos étudiants en master

---

<sup>7</sup> L'intitulé exact du projet : « La gouvernance de l'Etat entre contestation et médiation. La souveraineté négociée en justice de l'Aquitaine à l'Espagne du Nord (13<sup>e</sup> - 19<sup>e</sup> siècles). »

<sup>8</sup> Une liste exhaustive des « Recherches-Actions » menées au cours des dix dernières années par le prof. Augustin est disponible sur notre site web.

et en doctorat d'approfondir et pré-professionnaliser leur formation à et par la recherche et ainsi préparer leur entrée dans la vie active.

### La valorisation de nos activités :

La MSHA porte une série de programmes quadriennaux (5 programmes en 2007-2010 et 6 programmes en 2011-2014), de projets cofinancés par la Région Aquitaine (5 nouveaux projets obtenus en 2010) et d'autres contrats de recherche (Recherche-Action...).

Tableau récapitulatif des projets de recherche de la MSHA déposés dans le cadre de l'appel à projet de la région Aquitaine 2010 et du quadriennal ministériel 2011-2014

Porteur(s) du projet	Etablissement - Centre de recherche	Titre
<b>1. Quadriennal MSHA 2011-2014</b>		
Violaine Giacomotto-Charras ; Pascal Duris	Bx 3 - TELEM EA 4195 Bx 1 - Epistémé EA2971	<i>Le livre scientifique : Formes du savoir de 1400 à 1750</i>
Jean-Paul Callède ; Christine Bouneau	CNRS Bx 3 - CEMMC EA 2958	<i>La construction des jeunes générations en Europe (XIXe-XXIe siècles). Formes d'organisation et mobilités. Modélisation(s) et perspectives comparées (GENERATIO)</i>
Maryse Dennes et Jean-Paul Révauger ; Olivier Dubos	Bx 3 - EEE UMR 5222 Bx 4 - CRDEI EA 4193	<i>Identités Européennes et Espaces Mondialisés (IDEM)</i>
Alain Bouldoires et Seok-Kyong Hong-Mercier	Bx 3 - MICA EA 4426	<i>Citoyenneté en couleurs. Pour une approche visuelle et participative</i>
<b>Programmes en incubation/préfiguration</b>		
Vincent Vlès	UPPA - SET UMR 5603	<i>Attractivité et recomposition des territoires touristiques</i>
Patrick Baudry ; Gérard Peylet	Bx 3 - MICA EA 4426 Bx 3 - LAPRIL EA 4198	<i>Transformation de soi, dynamiques sociales et constructions identitaires</i>
<b>2. AAP régional 2010</b>		
Jean-François Brisson Sandro Landi	Bx IV - CERDARE EA 505 Bx 3 - EEE UMR 5222	<i>La territorialisation des politiques publiques en Europe</i>
Dominique Castex	Bx 1 - PACEA-LAPP, UMR 5199	<i>L'église, les vivants, les morts. De l'Antiquité tardive au Moyen Age. Archéo-anthropologie funéraire et histoire.</i>
François Gonon Yannick Lung	Bx 2 - MAC UMR 5227 ; Bx IV - GREThA, UMR 5113	<i>La construction des catégories de la santé mentale : Approches interdisciplinaires (C<sup>2</sup>SM)</i>
Michel Pernot	Bx 3 - IRAMAT UMR 5060	<i>Cuivres, bronzes et laitons : une histoire de rebondissements de stratégies techniques</i>
Sandrine Vaucelle	Bx 3 - ADES UMR 5185	<i>L'eau dans les choix urbains : les services d'eau et l'habitat social face aux défis techniques de la durabilité (ECU)</i>

Nous avons également obtenu quelques **conventions de mécénats** ou de **subventions sur des manifestations scientifiques ciblées**. Notons en particulier la convention de mécénat signée avec les Cristalleries St Louis et les établissements St Gobain à l'occasion de l'organisation du colloque sur « Le verre et le vin » en 2007 dont est issue une publication prestigieuse<sup>9</sup>. Plus récemment, le projet de recherche ECU montre un fort dynamisme sur le plan du **partenariat public/privé** en mobilisant quatre agences de gestion d'eau en Aquitaine avec des contributions financières importantes et, notamment, le financement d'une thèse CIFRE<sup>10</sup>. De même, un colloque international d'envergure sur « Les Paysages de l'électricité » a été organisé par la MSHA en partenariat avec la Fondation EDF *Diversiterre* et le gestionnaire du Réseau de Transport de l'Electricité (RTE)<sup>11</sup>.

Le bilan des actions de valorisation depuis 2007 est donc tout à fait encourageant. Il faut noter cependant qu'en l'absence d'un chargé de valorisation ne serait-ce qu'à mi-temps, il sera difficile pour l'établissement d'aller beaucoup plus loin et déployer notamment une politique de valorisation systématique intégrant un aspect de prospective et de détection active des potentiels de valorisation des différents programmes. Nous serons très probablement limités à l'organisation d'actions ponctuelles plus ou moins fréquentes selon les impératifs institutionnels variables et les opportunités qui se présenteront. Nous comptons en revanche poursuivre les partenariats liés au cours des dernières années dans un souci de complémentarité et de mutualisation des moyens<sup>12</sup>. Il s'agit dans tous les cas de conclure la présentation de cette rubrique stratégique en soulignant que **la démarche de valorisation constitue désormais une composante essentielle de la politique de l'établissement et de nos habitudes de travail**.

---

<sup>9</sup> Bouneau C. et Figeac M. dir., *Le verre et le vin de la cave à la table du XVIIe siècle à nos jours*, MSHA2007, 419 p. Le colloque homonyme s'est tenu à la MSHA du 15 au 17 mars 2007.

<sup>10</sup> Projet ECU - *L'eau dans les choix urbains, Les services d'eau et l'habitat social face aux défis techniques de la durabilité* en partenariat avec Aquitanis, PACT Sud-Ouest, SMEGREG et Suez-Lyonnaise des Eaux.

<sup>11</sup> *Les paysages de l'électricité : perspectives historiques et enjeux contemporains (XIXème-XXIème siècles)*, Bordeaux, 18 et 19 novembre 2010

<sup>12</sup> Afin d'améliorer son offre de services vis-à-vis des sciences humaines et sociales, l'*Aquitaine Valo* a le projet de recruter un chargé de valorisation en SHS qui sera, de fait, notre interlocuteur privilégié.