

Discours programme de Christophe Bouneau lors de l'AG du 6 juillet 2011

Mesdames et messieurs les membres de l'Assemblée générale,

Voici en quels termes je souhaite positionner ma candidature à un nouveau mandat de directeur, candidature qui sera soumise dans quelques instants aux suffrages du Conseil d'administration.

D'emblée je vous propose les objectifs généraux suivants, en pleine adéquation avec la vision scientifique et stratégique que vient de vous présenter Alain d'Iribarne, en tant que nouveau Président de notre CS, avec qui je me suis naturellement longuement concerté. D'abord le positionnement interuniversitaire de la MSHA à Bordeaux et en Aquitaine doit être consolidé et valorisé autour de trois cercles institutionnels qui ne sont pas concentriques : l'Université Michel de Montaigne Bordeaux 3, à laquelle la MSHA reste pour l'instant adossée pour son quinquennal ministériel, la Nouvelle Université de Bordeaux en construction, la MSHA souhaitant contribuer à la prospective et au montage des projets transversaux SHS, enfin le PRES, appelé à devenir dans les prochains mois PRES aquitain, avec le soutien du Conseil régional d'Aquitaine (CRA) et de l'UPPA. Ainsi la MSHA se positionne actuellement à l'articulation de ces trois cercles majeurs et le défi prioritaire consiste toujours à développer sa plus-value scientifique comme *Structure fédérative* et à faire reconnaître sa position, sa contribution et donc sa visibilité dans le chantier de structuration des SHS en Aquitaine. Il s'agit bien, dans les prochains mois d'approfondir et de faire fructifier les partenariats autour de projets scientifiques communs avec à la fois l'Université de Bordeaux (Universités et Instituts), l'UPPA, le CNRS, la Fondation MSH et le Réseau des MSH, le CRA, le CESE, les collectivités territoriales, et au-delà, les milieux économiques et la société civile.

Du quadriennal 2007-2010 au quinquennal 2011-2015 : les champs et les orientations scientifiques

Le dispositif scientifique de la MSHA s'articule prioritairement autour des programmes transversaux du quadriennal/quinquennal ministériel de la Structure Fédérative MSH et des programmes soutenus par le Conseil régional d'Aquitaine, dont la durée est

généralement triennale. Ce dispositif se situe aujourd'hui à l'articulation de l'achèvement du CQR quadriennal 2007-2010 et du lancement du quinquennal 2011-2015¹.

Voici présenté dans un Tableau synthétique sa configuration actuelle :

Tableau synthétique des programmes transversaux de recherche de la MSHA (Juin 2011)

Porteur(s) du projet	Etablissement - Centre de recherche	Titre
1. Quadriennal ministériel MSHA 2007-2010		
Isabelle Cartron Dominique Castex	Bx 3 - Ausonius UMR 5607 Bx 1 - PACEA UMR 5699	<i>Identités et Mémoires des Populations du Passé. Bio-archéologie et Histoire</i>
Yannick Lung ; Christophe Bouneau	Bx IV GREThA UMR 5113 Bx 3 - CEMMC EA 2958	<i>Les trajectoires de l'innovation : de la diversité des expériences à la construction de modèles (LTI)</i>
Alain Viaut	Bx 3 - EEE UMR 5222	<i>Marges, mémoires et représentations des territoires européens</i>
Joëlle Ducos	Bx 3 - TELEM EA 4195	<i>Le livre scientifique : définition et émergence d'un genre (1450-1850)</i>
Simon Pomel	Bx 3 ADES UMR 5185	<i>Risques en Afrique</i>
2. Quinquennal ministériel MSHA 2011-2015		
Violaine Giacomotto-Charras ; Pascal Duris	Bx 3 - TELEM EA 4195 Bx 1 - Epistémé EA2971	<i>Le livre scientifique : Formes du savoir de 1400 à 1750</i>
Jean-Paul Callède ; Christine Bouneau	CNRS Bx 3 - CEMMC EA 2958	<i>La construction des jeunes générations en Europe (XIXe-XXIe siècles). Formes d'organisation et mobilités. (GENERATIO)</i>
Maryse Dennes et Jean-Paul Révauger ; Olivier Dubos	Bx 3 - EEE UMR 5222 Bx 4 - CRDEI EA 4193	<i>Identités Européennes et Espaces Mondialisés (IDEM)</i>
Alain Bouldoires et Seok-Kyong Hong-Mercier	Bx 3 - MICA EA 4426	<i>Citoyenneté en couleurs. Pour une approche visuelle et participative</i>
Projets en incubation/préfiguration		
Vincent Vlès	UPPA - SET UMR 5603	<i>Attractivité et recomposition des territoires touristiques</i>
Patrick Baudry ; Gérard Peylet	Bx 3 - MICA EA 4426 Bx 3 - LAPRIL EA 4198	<i>Transformation de soi, dynamiques sociales et constructions identitaires</i>
3. Programmes MSHA du CRA sélectionnés en 2010		
Jean-François Brisson Sandro Landi	Bx IV - CERDARE EA 505 Bx 3 - EEE UMR 5222	<i>La territorialisation des politiques publiques en Europe</i>

¹ Voir sur le site de la MSHA le Bilan scientifique synthétique établi en mai dernier par Alain d'Iribarne et moi-même, Bilan validé par notre CS et destiné au CS du GIS Réseau national des MSH. Ce Bilan de mai 2011 est lui-même largement nourri par trois documents de référence : la synthèse de la Structure Fédérative MSHA rédigée pour le CQR 2011-2015, le rapport de l'AERES et notre propre réponse. S'y ajoutent les éléments scientifiques et stratégiques d'actualisation du début de l'année 2011, en termes, en particulier, d'activités transversales et de positionnement de la MSHA.

Dominique Castex	Bx 1 - PACEA-LAPP, UMR 5199	<i>L'église, les vivants, les morts. De l'Antiquité tardive au Moyen Age. Archéo-anthropologie funéraire et histoire.</i>
François Gonon Yannick Lung	Bx 2 - MAC UMR 5227 ; Bx IV - GREThA, UMR 5113	<i>La construction des catégories de la santé mentale : Approches interdisciplinaires (C²SM)</i>
Michel Pernot	Bx 3 - IRAMAT UMR 5060	<i>Cuivres, bronzes et laitons : une histoire de rebondissements de stratégies techniques</i>
Sandrine Vaucelle	Bx 3 - ADES UMR 5185	<i>L'eau dans les choix urbains : les services d'eau et l'habitat social face aux défis techniques de la durabilité (ECU)</i>

A travers ces programmes qui ont fait l'objet d'un travail important de préparation de la part du Conseil scientifique de la MSHA, une cohérence globale a été recherchée de façon à permettre, d'un côté, l'instauration d'un dialogue réel entre les chercheurs qui leur sont associés, et de l'autre, des formes d'accumulation dans le temps nécessaires à une production scientifique de qualité. C'est dans cet esprit que des manifestations communes ont été mises en œuvre et qu'une partie des nouveaux programmes s'inscrit en continuité et en approfondissement de ceux en voie d'achèvement, avec toujours la recherche d'un déplacement heuristique de la focale.

Le dispositif de ces programmes transversaux affiche trois dimensions complémentaires : des aires culturelles privilégiées, des thématiques fortes, qui contribuent à l'identification de la MSHA au sein en particulier du Réseau des MSH, et des questions émergentes portées par de jeunes équipes. Ils sont tous par définition interdisciplinaires et interinstitutionnels, avec une forte dimension internationale, respectant et affichant ainsi les trois premiers « I » fondateurs de toute MSH. Ils cherchent également à répondre au quatrième « I », celui de l'insertion dans le milieu régional, puisque la MSHA obéit au principe de subsidiarité et de complémentarité par rapport aux établissements universitaires, sans oublier le cinquième « I », celui de l'innovation/incubation, par la nouveauté de leur thématique en émergence, l'utilisation de nouveaux outils ou de nouvelles méthodes, ou/et le dispositif lui-même d'élaboration, de réflexion et à terme de déploiement.

La dimension interinstitutionnelle des missions de la MSHA est pleinement reconnue par la participation des quatre Universités de Bordeaux et de l'IEP, mais aussi directement de l'UPPA, aux différents programmes. La MSHA joue ici son rôle d'espace neutre de dialogue, de construction de la recherche transversale et de coordination souple entre les équipes universitaires et les équipes CNRS : les gains scientifiques sont mutuels.

Ces programmes transversaux, qu'ils relèvent du CQR ou du CRA, développent deux fonctions essentielles d'une MSH : une forte inscription dans des logiques diversifiées de

partenariats et de réseaux de recherches mais aussi une forte implication des doctorants. Ils facilitent en effet une formation à et par la recherche, en offrant en particulier des méthodes et des outils communs. Dans cette perspective les rapports avec les Ecoles Doctorales SHS du site bordelais sont étroits et la MSHA compte bien poursuivre leur approfondissement, en accueillant et en co-organisant des formations et des manifestations interdisciplinaires. A cet égard la publication par les Editions de la MSHA des résultats du Séminaire interdoctoral des ED de Bordeaux 2 et Bordeaux 3 sur *Le vieillissement : une question sociétale d'avenir* constitue un jalon et une référence importants.

Pour le bon déploiement des activités scientifiques du quinquennal 2011-2015 une réunion plénière de présentation des services communs de la MSHA à la communauté de recherche (coordinateurs, membres, allocataires et post-docs des programmes transversaux) a été organisée le 4 mars 2011. Dans son prolongement la MSHA vient de mettre en place dans le cadre de ses activités transversales un Séminaire général sur les outils des programmes de recherche en SHS. A partir d'exemples concrets présentés en ouverture, l'objectif de ce Séminaire est de discuter des expériences développées par les chercheurs, en particulier dans nos programmes MSHA, en mobilisant de nouveaux outils de travail ou en adaptant ces outils de recherche au nouvel environnement scientifique et technique. La première séance, intitulée « Plateforme collaborative et blog scientifique » et coordonnée par Alain d'Iribarne, président de notre CS, s'est tenue le 29 avril 2011 : elle s'inscrit pleinement dans cette démarche de fertilisation croisée des expériences et des programmes de recherche². Une deuxième séance hier 5 juillet vient d'être consacrée à la *Visio-conférence – outil de travail collaboratif et de (télé)enseignement de demain ?* Francisco Nieto Guerrero, professeur à l'Université de Georgetown (Washington, USA) a présenté son expérience de directeur du projet de visio-conférences internationales, financé par la *Corporación Andina de Fomento* (CAF): un tel outil de travail collaboratif contribue indéniablement à l'accroissement du rayonnement des équipes de recherche.

Avec l'ensemble de ce dispositif scientifique notre MSH doit donc poursuivre sa triple mission de structuration transversale des SHS, de facilitateur du travail coopératif et d'incubateur de nouvelles problématiques scientifiques.

² Les intervenants Sandrine Vaucelle (MCF Bordeaux 3, UMR ADES, responsable scientifique du pôle Bordeaux de l'ANR Eau&3E et du projet régional ECU), Ernesto Paredes (CR CNRS, UMR ADES, coordinateur ECU et Eau&3E Pôle Bordeaux), Laure Isnard (IE CNRS, assistante de recherche Eau&3E Paris) et Pablo Salinas (M2R Bordeaux 3, stagiaire ECU) ont présenté leurs expériences de deux outils, "Bibliosite" et "hypothese.org", acquises dans le cadre du programme ANR « Eau&3E » et du programme régional « ECU ».

La MSHA, espace régional d'incubation scientifique et support de coopérations de recherche avec la Région Aquitaine

La politique d'incubation et d'accumulation scientifique de la MSHA constitue par rapport aux dispositifs plus classiques une plus-value qui s'appuie sur des réseaux développés grâce à la MSHA. Ainsi, au titre du Réseau des MSH, la MSHA a été coordinatrice en 2008-2009 d'un projet déposé dans le cadre de ce 7ème PCRD, en construisant un partenariat avec 6 autres MSH et 7 universités européennes. Cet exemple atteste de l'ouverture internationale de la MSHA et montre son insertion active dans le Réseau des MSH, dans une dimension fédérative et structurante.

Plus globalement, à partir de sa fonction d'incubateur, la MSHA continue à contribuer à la structuration des SHS à l'échelle non seulement du site bordelais mais aussi de l'ensemble de l'Aquitaine (incluant l'Université de Pau et des pays de l'Adour) : cette ambition correspond directement à son identité régionale (le A de MSHA). Dans cette perspective la MSHA a organisé en janvier et mars 2009 deux réunions scientifiques et stratégiques qui ont rassemblé la quasi-totalité des responsables d'équipes (UMR et dans une moindre mesure EA) d'Aquitaine en SHS. C'est de ces travaux que sont issus les cinq nouveaux programmes transversaux sélectionnés par le CCRRDT en juillet 2010 et déployés par la MSHA depuis le 1er janvier 2011³.

Grace à cette politique active d'incitation à l'élaboration de projets de recherche, le dispositif scientifique de la MSHA s'est considérablement renforcé par l'obtention en juillet 2010 auprès du CCRRDT d'Aquitaine des cinq programmes transversaux et structurants évoqués précédemment. Soulignons que ces cinq projets ont été sélectionnés et validés dans le cadre d'une procédure également stricte de soumission, de coordination et d'évaluation par des experts extérieurs à la région, tout à fait comparable à celle qui a construit et validé, à partir des travaux de notre CS, puis de l'évaluation de l'AERES, notre quinquennal ministériel. Ces cinq programmes rassemblent des équipes de tous les EPST d'Aquitaine, avec un large spectre disciplinaire dépassant les limites classiques des SHS.

Cette coopération avec les instances régionales a été récemment complétée par une collaboration scientifique et institutionnelle avec le CESER (Conseil économique, social et environnemental régional) d'Aquitaine (participation à l'ANR Resendem, organisation de table-rondes et d'une Journée d'études à l'Hôtel de Région le 11 octobre 2010). Dans un

³ Voir le Tableau supra.

registre complémentaire l'ouverture de la MSHA sur des débats sociétaux majeurs se développe en partenariat avec le monde de l'entreprise et le monde associatif. Ainsi la MSHA a organisé les 18 et 19 novembre 2010 avec la Fondation EDF Diversiterre, le RTE (gestionnaire du réseau de transport) et l'INES (Institut National de l'Energie Solaire) un Colloque international *Les paysages de l'électricité : perspectives historiques et enjeux contemporains XIXe-XXIe siècles*, auquel ont participé plusieurs associations d'usagers, par exemple le Président de l'Association Paysages de France. D'autres projets de partenariat avec le monde économique sont en cours avec Suez Environnement-Lyonnaise des Eaux (le lyRE de Bordeaux) et Total (Université Total). Par ailleurs, répondant à une commande du Conseil Général de la Gironde la MSHA met en œuvre actuellement une étude portant sur la structuration du tissu associatif girondin, coordonnée par Jean-Pierre Augustin, et elle a contribué à l'organisation du premier Forum départemental de la Vie associative. Cet exemple de réponse à un marché public démontre la capacité des chercheurs associés à la MSHA d'apporter des réponses rapides et efficaces à une réelle demande politique et sociale, tout en mettant à contribution la quasi totalité des services de la Maison (ressources documentaires, ressources informatiques, service financier, secrétariat scientifique)⁴.

En même temps l'ouverture internationale est pratiquée résolument par la MSHA sur ses différents registres : participation essentielle des membres étrangers au fonctionnement de son CS ; critère à part entière d'évaluation des projets qui lui sont soumis ; partenariats nombreux des programmes transversaux avec des équipes étrangères ; politique d'accueil de chercheurs étrangers dans des bureaux spécifiques. Trois « aires » géopolitiques sont durablement privilégiées par la MSHA : l'Europe avec ses marges, les Afriques et les Amériques.

Stratégiquement le déploiement de l'ensemble de ces activités transversales en ce début de quinquennal 2011-2015 s'articule au renouvellement récent de la présidence du Conseil scientifique de la Maison. Ce renouvellement conforte son positionnement interuniversitaire et ouvre de nouveaux chantiers de coopération au bénéfice de la communauté des chercheurs. Dans un premier temps en septembre 2010, succédant à François Bart qui a su mené à bien la construction et le déploiement de deux quadriennaux et qui a considérablement fait progresser les procédures et les débats de notre CS, Yannick Lung a été élu président du Conseil scientifique. Directeur de l'UMR d'économie GREThA de Bordeaux

⁴ Une liste exhaustive des « Recherches-Actions » coordonnées dans le cadre de la MSHA au cours des dix dernières années par J.P. Augustin figure sur notre site web, dans la rubrique Activités de recherche/Recherche-Action.

IV, coresponsable de deux programmes successifs de la MSHA sur l'innovation, son élection signifiait déjà que la MSHA poursuit et approfondit sa vocation interinstitutionnelle, au-delà de la seule Université Bordeaux III, à laquelle elle est en premier lieu logiquement adossée.

Dans un second temps en janvier 2011, Yannick Lung étant élu lui-même Président de l'Université Montesquieu-Bordeaux IV, Alain d'Iribarne, ancien directeur du Département SHS du CNRS et ancien Administrateur de la FMSH, lui a succédé à la présidence du CS de la MSHA. Par son expérience multiforme de responsable et d'expertise de la recherche à l'échelle nationale et internationale, Alain d'Iribarne incarne à la fois les liens entre l'Université et le CNRS, entre Paris et la province, à l'intérieur de l'Aquitaine entre Bordeaux et l'UPPA. Depuis quatre mois j'ai donc engagé avec lui une nouvelle étape de démarches stratégiques sur le positionnement interuniversitaire de la MSHA à Bordeaux et en Aquitaine⁵, autour de trois cercles institutionnels qui ne sont pas vraiment concentriques, comme je l'ai souligné d'emblée en introduction à ce discours de candidature : l'Université Michel de Montaigne Bordeaux 3, à laquelle la MSHA reste pour l'instant adossée pour son quinquennal ministériel, l'Université de Bordeaux, établissement unique en cours de construction que Bordeaux 3 refuse pour l'instant d'intégrer, enfin le PRES appelé à devenir dans les prochains mois PRES aquitain, avec le soutien du CRA et de l'UPPA. La MSHA se positionne exactement, scientifiquement et stratégiquement, à l'intersection de ces trois cercles majeurs institutionnels. L'objectif prioritaire est donc bien d'améliorer la visibilité, le positionnement et en fin de compte la plus-value scientifique de la MSHA comme Structure Fédérative.

L'insertion de la MSHA dans le PRES Bordeaux/Aquitaine : les défis prioritaires

Le débat sur l'identité d'une MSH en région, avec la délimitation de son périmètre d'intervention scientifique, reste une question cruciale dans les orientations stratégiques retenues par la MSHA, et son CS en premier lieu, dans une perspective proche d'évolution du PRES Université de Bordeaux vers une dimension aquitaine. Dans ce contexte mouvant la position de la MSHA comme structure interinstitutionnelle porteuse de projets et de programmes scientifiques au service de l'ensemble de l'Aquitaine constitue l'assise la plus

⁵ Nous avons ainsi été accueillis, avec Alain d'Iribarne, pour des réunions prometteuses de travail à l'UPPA le 2 mai et à l'IEP de Bordeaux le 30 mai ; j'ai pu présenter la politique scientifique et les programmes de la MSHA devant le CS de Bordeaux IV le 9 juin et d'autres rencontres sont programmées en septembre avec le Conseil régional d'Aquitaine et sur un autre registre partenarial avec la Lyonnaise des Eaux-Suez.

robuste, d'autant plus utile qu'elle peut prendre des formes concrètes très plastiques en relation avec les configurations et les stratégies globales retenues. Conformément à cette perspective l'orientation de la MSHA ne saurait être, en termes de plus-value collective et de subsidiarité, que celle d'une Maison fédérative en région, largement ouverte sur des thématiques aussi bien constituées qu'émergentes et non celle d'une Maison strictement spécialisée. Sa mission consiste bien à travailler sur les articulations entre les thèmes de recherche développés par les équipes en SHS bordelaises et paloises pour en faire émerger des projets communs. Là réside le cœur de son action fédérative : mieux aider, à partir de sa fonction d'incubation, la communauté SHS aquitaine à se structurer autour de thématiques fortes dont elle ne peut être que le reflet.

En relation avec les préoccupations croissantes de l'insertion des activités de recherche dans la société, le dialogue de plus en plus actif avec les « sciences dures », en particulier de la nature et de la vie, constitue un axe majeur des nouvelles orientations engagées par la MSHA. Cette volonté d'assumer une interdisciplinarité élargie, au-delà de sa fonction classique de fédération des SHS, se traduit déjà par la mobilisation de ces disciplines dans plusieurs de nos programmes et par des projets de collaborations avec le CEMAGREF et l'IPB (Institut Polytechnique de Bordeaux).

En même temps la MSHA a été associée partiellement au processus de montage de l'initiative d'excellence déposée et obtenue récemment par l'Université de Bordeaux, dans le cadre du projet fédératif *Digital Humanities*, coordonné par Valérie Carayol (MICA, Bx 3), membre de son CS. L'Institut des Humanités Digitales de Bordeaux est un projet de centre pluridisciplinaire de recherche, d'expertise et de ressources sur les outils et les usages du numérique dans la recherche en SHS. La MSHA y est totalement impliquée en tant que partie prenante et comme Structure Fédérative (à la coordination des équipes de Bordeaux 3, de l'IEP (Centre Emile Durkheim), de l'IPB et de Bordeaux 1 (UMR IMS et LABRI)) et elle doit abriter sa structure de pilotage. La MSHA héberge déjà le pôle aquitain de l'ISCC (Institut des Sciences de la Communication du CNRS), qui affiche d'emblée en son sein une forte interdisciplinarité. Valérie Carayol vient en tout cas d'organiser il y a à peine deux semaines, le 22 juin, le « Kick off meeting » de *Digital Humanities* dans le cadre de l>IDEX Bordeaux.

Dans cette perspective de forte coopération et d'insertion dans l>IDEX, la réfection totale de la Salle de conférences Jean Borde, grâce au soutien direct et efficace du Rectorat, qui nous a fait bénéficier d'un budget interuniversitaire de 200 000 € accompagnera, en termes de modernisation de l'infrastructure offerte par la MSHA, cette nouvelle dynamique scientifique. L'équipement en visioconférence « multipoints » de notre Salle Jean Borde

constituera certainement un outil précieux de fertilisation croisée et d'ouverture internationale pour notre communauté de recherche.

En tant que Structure Fédérative, reconnue en particulier par l'AERES, la MSHA n'est pas, il faut inlassablement le rappeler, une Maison de la Recherche : la construction prochaine de sa propre Maison de la Recherche par l'Université Bordeaux 3 permettra définitivement d'éliminer toute ambiguïté en offrant des capacités d'hébergement aux centres de recherche de Bordeaux 3. Conformément à la Charte du Réseau national des MSH, elle est à la fois beaucoup moins, en termes capacité « hôtelière », et beaucoup plus, en termes d'ambition scientifique et de levier fédératif : avant tout Maison d'Equipes de Programmes (MEP), la MSHA doit s'affirmer toujours plus comme une Maison ouverte à l'ensemble de la communauté de recherche aquitaine, en construisant et en offrant sa dynamique scientifique comme un bien commun. Sa vocation est bien d'accueillir des « têtes » de réseaux, de plateformes et de programmes dans une dimension confédérale et pour un véritable bénéfice interuniversitaire. Telle est précisément notre ambition majeure avec Alain d'Iribarne, en valorisant le mieux possible l'« avantage compétitif » constitué par le CS de la MSHA, le seul CS représentant toutes les disciplines de SHS en Aquitaine, combinant une large ouverture interdisciplinaire, intersectorielle et internationale, en bénéficiant de la présence active d'experts étrangers.

Justement sur le modèle reconnu de la MSH de Nantes et de son Institut d'Etudes Avancées conçu par Alain Supiot, notre projet pour la MSHA, en articulation directe avec la Fondation MSH, aussi bien pour sa pratique reconnue d'invitations internationales liées à la Maison Suger que pour les nouveaux projets élaborés par Michel Wieviorka, est de proposer et de déployer en son sein un *Programme d'études avancées*. Un tel *Programme d'études avancées* (PEA), différent de l'ambition des IEA rassemblés aujourd'hui dans un RTRA et complémentaire des Chaires créées déjà par les Universités et Instituts bordelais, reposerait dans le cadre de thématiques prioritaires définies par notre CS sur des invitations d'experts étrangers de moyenne durée. Ces invitations de notre PEA seraient clairement liées à l'élaboration d'un véritable programme scientifique, caractérisé en particulier par son potentiel de dissémination interne, au bénéfice de la communauté des chercheurs aquitains, et externe, à l'échelle nationale et internationale.

Au titre de notre insertion dans le Réseau national des MSH, comme vient de le montrer le dernier Conseil des directeurs qui s'est tenu à Poitiers les 20 et 21 juin, la MSHA continue à participer à la dynamique inter-MSH par le biais des récents appels d'offres du RNMSH. Dans ce domaine l'archéologie, dans son spectre le plus large, participe toujours à

cette politique scientifique innovante puisque deux équipes bordelaises sont passées par la MSHA pour construire deux projets de recherche inter-MSH qui viennent d'être sélectionnés. Ce partenariat confiant et étroit avec les trois équipes de la nouvelle Fédération bordelaise d'archéologie vient également de se traduire par la signature d'une convention de coédition entre nos Editions et celles d'Ausonius, dans une logique à la fois de coopération scientifique interdisciplinaire et de mutualisation, au moins partielle, de nos moyens techniques et de nos ressources humaines.

Renforcer le positionnement aquitain de la MSHA constitue en tout cas toujours un objectif essentiel, en l'inscrivant clairement à la fois dans STRATER et dans le Schéma directeur régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. En même temps il s'agit de développer les partenariats bordelais sans exclusive, notamment vers la CUB, comme l'entreprend aujourd'hui Marc Zolghadri dans le cadre du projet IDEARIUM. La MSHA, par un processus à la fois de co-construction scientifique et d'identification/appropriation, ne peut être que la valeur ajoutée de toutes ses composantes et de ses divers partenaires. En combinant logique spontanée et logique intégratrice et en liaison avec les différents acteurs du territoire, elle doit développer son ingénierie de projets, en jouant le rôle de « porte d'entrée » dans une capacité d'expertise dégageant une plus-value scientifique.

En conclusion, si je sollicite auprès de vous un nouveau mandat directorial, c'est que ma candidature est fondée sur une logique de projet(s) scientifique(s), conformément aux priorités que je viens de présenter et qui s'imposent à la MSHA dans les mois à venir, avec l'insertion dans l>IDEX, le SDRESRI et à moyen terme dans la NUB.

Je sollicite donc votre confiance pour défendre avec votre appui ces missions, en constituant une force de proposition, d'adaptation et de travail et non bien entendu de conservation ou de préservation d'hypothétiques périmètres. Nul ne peut douter que la MSHA ait déjà considérablement évolué au cours de ces dernières années : on ne peut plus adhérer à la célèbre formule prêtée par Lampedusa à Tancredi dans *Le Guépard* : « il faut que tout change pour que rien ne change ». La MSHA doit durablement mettre en œuvre cette trajectoire de modernisation, pour devenir pleinement un bien commun de la communauté des chercheurs d'Aquitaine et construire avant tout une plus-value interdisciplinaire.

Je sollicite en même temps votre appui dans le cadre de nos instances représentatives mais aussi de vous tous coordinateurs de programmes, responsables d'équipe, partenaires de la Fondation MSH, UPPA, Conseil régional d'Aquitaine, CNRS, sans oublier naturellement le

concours de plus en plus sollicité et donc de plus en plus précieux du personnel qui fait vivre notre Maison, pour que la MSHA puisse développer ses missions et répondre ainsi à cette logique commune de mise en réseau au sein du PRES Bordeaux/Aquitaine.

Pour reprendre une démarche conceptuelle d'innovation que j'ai partagée ces dernières années avec Yannick Lung dans la codirection des programmes MSHA LSI et LTI⁶, une bifurcation prometteuse est clairement engagée pour la MSHA, mais le verrouillage et l'irréversibilité ne sont pas encore acquis. C'est donc une démarche de fertilisation croisée que je vous propose de poursuivre et d'approfondir pour que la MSHA soit toujours plus un bien commun des chercheurs en Aquitaine, non seulement en SHS mais dans une perspective interdisciplinaire élargie, largement intersectorielle.

Christophe BOUNEAU

⁶ Programmes quadriennaux *Logiques spatiales de l'innovation 2003-2006* et *Les trajectoires de l'innovation 2007-2010* : voir le site www.msha.fr.